



شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

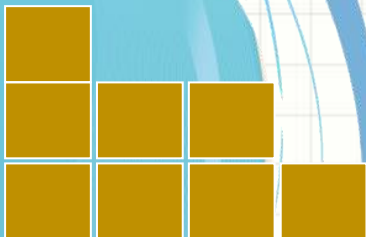
نگرشی بر توانمند سازی با

راهبرد منابع مالی ، پایداری اقتصادی



معاونت هماهنگی و پشتیبانی

تهران - شهریور ۹۵



امروز ما با رشد چشمگیر و فزاینده در انتظارات جامعه از خدمات مواجه شده ایم ، مطالبه شیوه های نوین و سرعت تکامل روزافزون در ارائه خدمات آب و فاضلاب ، کیفیت محصول و تضمین آینده ، بعنوان بخش مهم و چالش برانگیز بقای مطلوب حیات شرکتهای آب و فاضلاب مطرح گردیده است .

تحلیل شاخص های فنی و اقتصادی فعلی ، ضرورت توانمندسازی و پایداری اقتصادی را بیش از پیش ایجاب مینماید ، با عنایت به اینکه در شرایطی بسر میبریم که کشور در مقابل رشد حداکثری تقاضای خدمات مطلوب و مولفه هایی همانند افزایش تقاضای منابع آبی قرار گرفته و تامین این کالای انحصاری و بدون جایگزین به چالشی جدی مبدل گشته است .

رسالت امروز ما ، رفتاری خردمندانه ، علمی و انسجام یافته در راستای توانمند سازی و پایدار سازی نظام اقتصادی شرکتهای میباشد. این نظام و رفتار اقتصادی باید نیاز اهداف توسعه ای و سرمایه گذاری را در افق بلند مدت این صنعت را برآورده نماید.

توانمند سازی :

در یک بیان توانمندسازی را می توان اینگونه تعریف کرد:
توانمندسازی فرایندی است پویا ، خودجوش از متن یک سازمان که به افراد افزایش قدرت و توانایی می دهد تا بتوانند برای بهبود ساختار از درون و برون سازمان اقدام نمایند.
پس توانمندسازی را هم یک برنامه ، هم یک سیستم کیفی ، هم یک استراتژی پژوهشی و نتیجه یک کار تیمی مشخص دانست.

عناصر اصلی توانمند سازی:

۱. فرآیند شناخت مکانیزم ها، پایش اقتصادی و عملیاتی شرکتها.
۲. مدیریت سهام شامل سیاست گذاری ، نظارت و ارزیابی.
۳. تجدید ساختار آئین نامه ها ، دستورالعمل ها و ضوابط مالی شرکتها.
۴. افزایش تعرفه و توسعه ظرفیت منابع سرمایه گذاری غیر دولتی.
۵. عمومیت بخشی و فرهنگ سازی اقتصاد آب در کشور .

فرایند شناخت مکانیزم های اقتصادی و عملیاتی

شرکتهای آب و فاضلاب شهری و نمونه روستایی



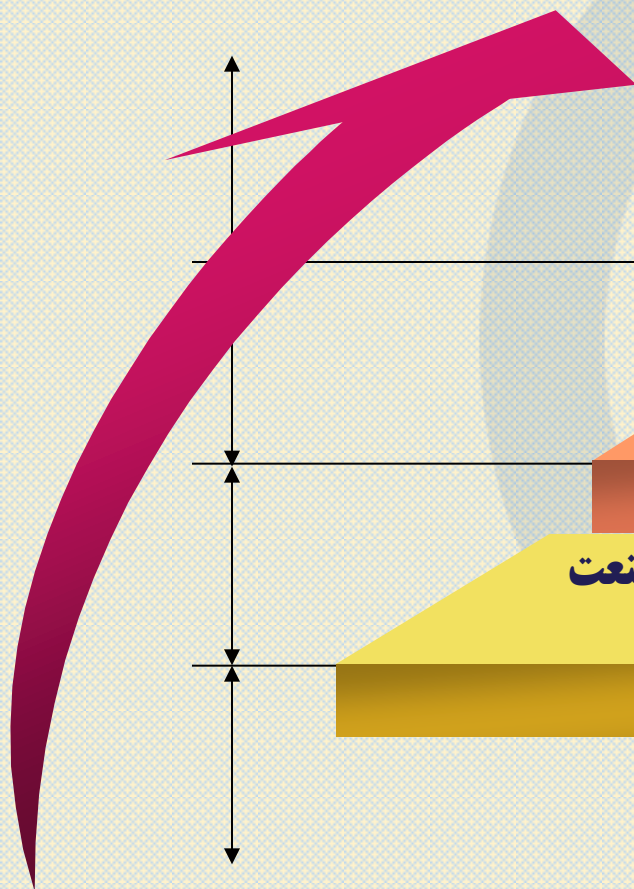
مدیریت سهام شامل سیاست گذاری ، نظارت و ارزیابی

ارتقا ساختار مدیریت مجامع
با رویکرد تحلیل اقتصادی،
فنی و مالی

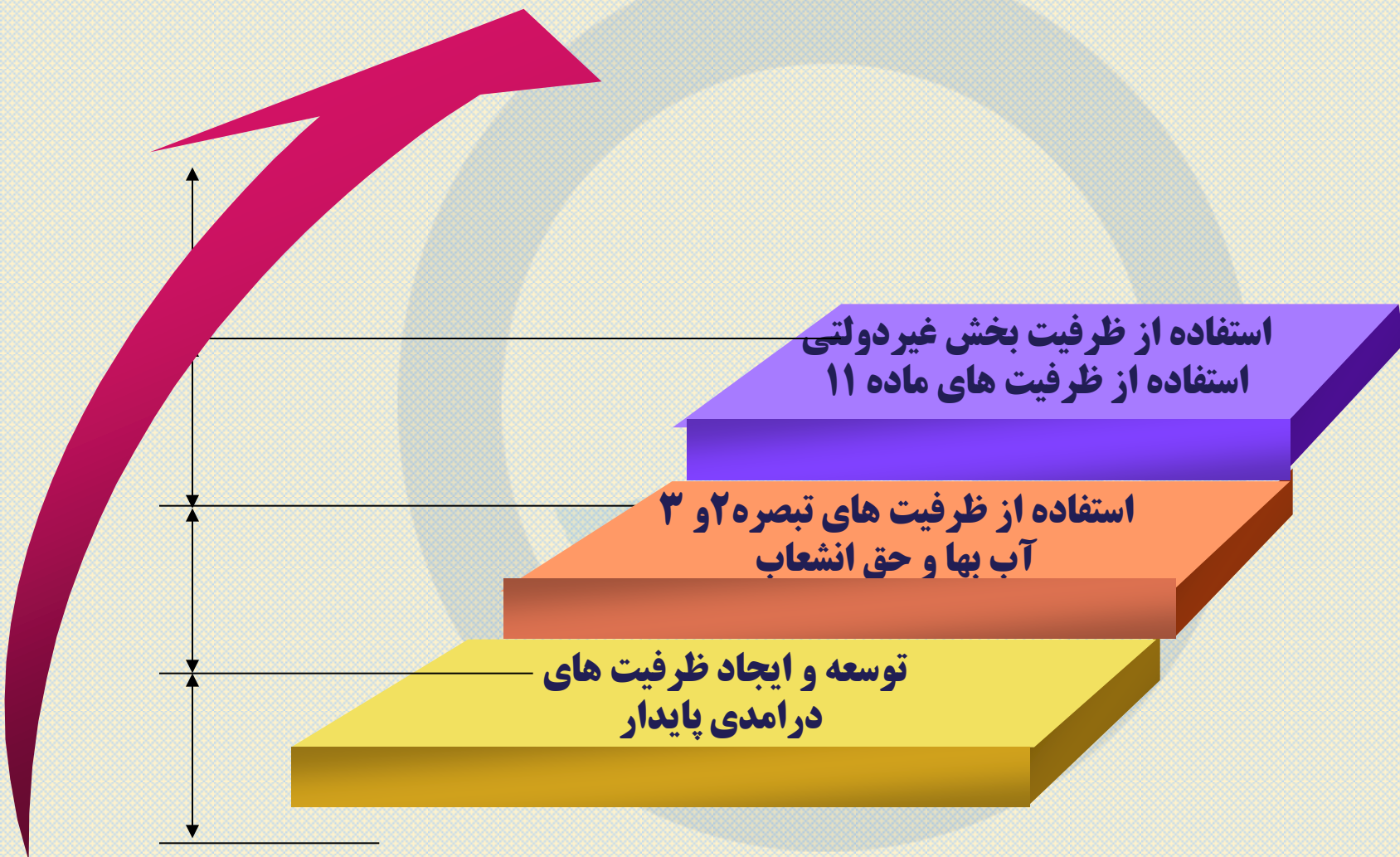
کمیته فنی تخصصی ارزیابی عملکرد مالی
راه اندازی سامانه نرم افزاری صورتهای مالی صنعت
تجدید ساختار تحلیل و اماره های مالی

بازنگری ساختار بودجه ریزی بر مبنای
الگوی گزارشگری مالی

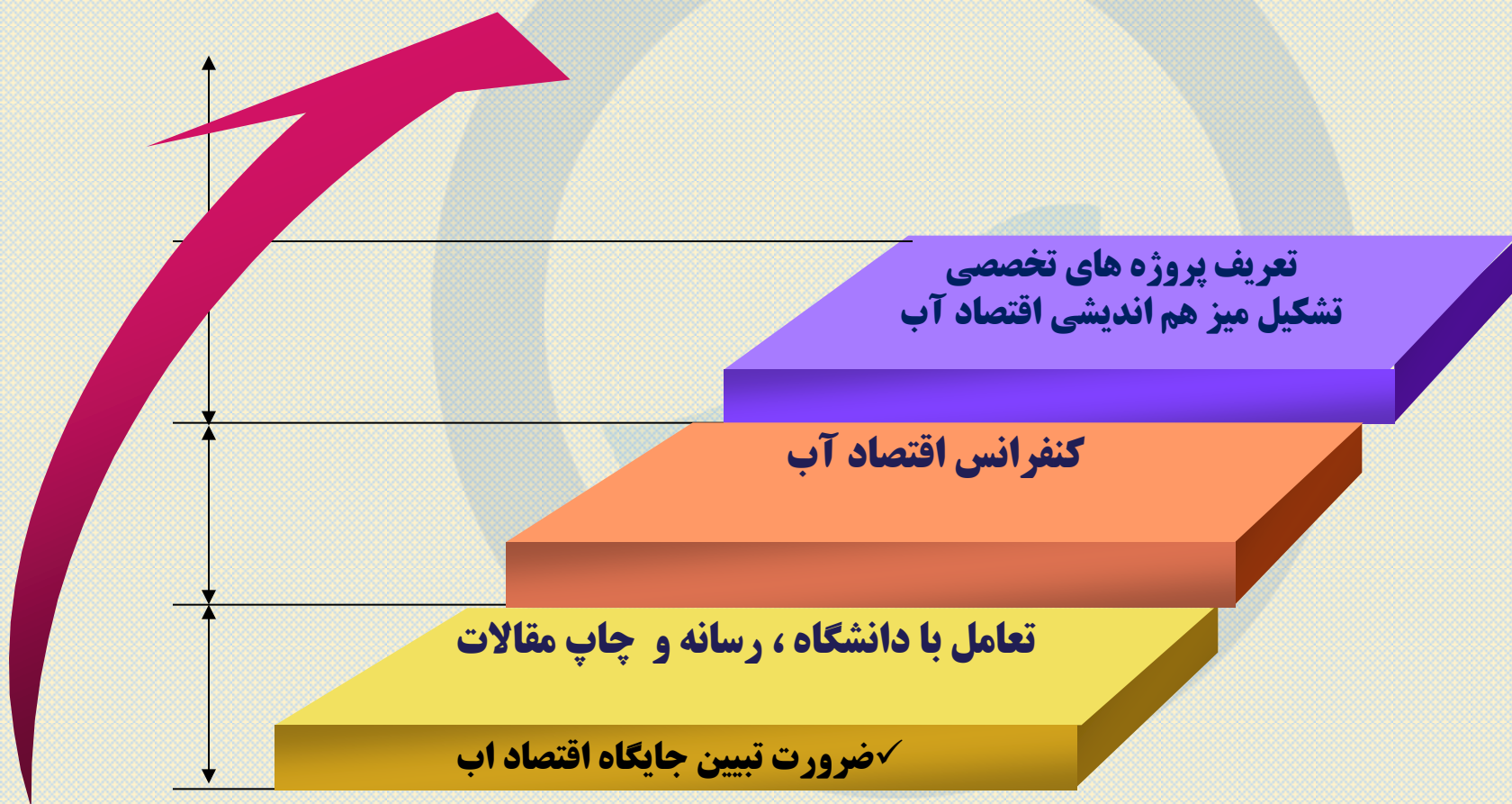
بازنگری در نظام جامع مالی صنعت
تجدید ارزیابی دارائی ها



افزایش تعرفه و توسعه ظرفیت منابع سرمایه گذاری غیر دولتی



عمومیت بخشی و فرهنگ سازی اقتصاد آب در کشور



جهت گیری به سمت تفکر استراتژیک

(سیستم نوین ارزیابی عملکرد) Balance Score Card

«کارت ارزیابی متوازن، یک مدل ارزیابی و مفهوم نوین مدیریتی می باشد که به همه مدیران در همه سطوح کمک می کند تا بتوانند فعالیت های کلیدی خود را پایش و کنترل نمایند.»

«مدل ارزیابی متوازن، اهداف و استراتژی های شرکتی را به یک مجموعه ی مفهومی از معیارهای سنجش عملکرد تبدیل می کند که چارچوبی برای اندازه گیری و سنجش مدیریت استراتژیک فراهم می سازد.»

جنبه های مختلف کارت امتیازی متوازن:



مراحل پیاده سازی :



اهداف منظر مالی و اقتصادی :

- افزایش بهره‌وری عوامل تولید (سرمایه انسانی، سرمایه فیزیکی، سرمایه اطلاعاتی، انرژی و مواد)
- بهینه نمودن ساختار هزینه‌ها
- کاهش فاصله قیمت فروش و هزینه تمام شده (قیمت گذاری بر اساس اصول اقتصادی)
- ایجاد درآمدهای پایدار به منظور تداوم خدمات بهینه
- تنوع بخشی به منابع مالی و جذب منابع غیر دولتی
- کاهش زمان اجرای پروژه‌ها
- کاهش هزینه‌های فرصت

کاهش هزینه های فرصت:

- هزینه عدم پیمایش امور مشترکین
- هزینه فرصت انشعابات غیر مجاز
- هزینه فرصت اصلاح صورت حساب
- هزینه فرصت نحوه پرداخت قبوض آب بها
- هزینه فرصت عدم استفاده از منابع غیر دولتی
- هزینه فرصت عدم نصب انشعاب آب
- هزینه فرصت عدم نصب انشعاب فاضلاب
- هزینه فرصت آب بدون درآمد
- هزینه فرصت دارایی های در جریان تکمیل
- هزینه فرصت وصول مطالبات
- هزینه فرصت عدم ارائه خدمات الکترونیکی
- هزینه فرصت انبار غیر موثر

اهداف منظر مشتری و بازار:

۱. ارتقا کیفیت محصول
۲. ارتقا کیفیت خدمات
۳. ارتقا رضایت مندی

اهداف منظر فرآیندهای داخلی کسب و کار

۴. فرآیندهای مدیریتی
۵. فرآیندهای عملیاتی
۶. فرآیندهای پشتیبانی

اهداف منظر رشد، نوآوری و یادگیری سازمان

۷. سرمایه انسانی
۸. سرمایه اطلاعاتی
۹. سرمایه اجتماعی (ذینفعان)

نتایج مقایسه اقتصادی منابع داخلی درآمد های جاری

بر مبنای آحاد مشترکین

نتایج مقایسه اقتصادی منابع داخلی درآمد های جاری

بر مبنای آحاد مشترکین – سالانه

% رشد	سرانه به ازای آحاد مشترکین (ریال)		۱۳۹۴	۱۳۹۳	شرح
	۱۳۹۴	۱۳۹۳			
۱۷/۴	۷۲۷,۲۸۳	۶۱۹,۴۶۳	۲۳,۳۳۷,۱۹۸,۲۴۲,۰۰۰	۲۰,۱۰۷,۱۹۲,۳۸۰,۰۰۰	درآمد های جاری
۱۴/۹	۱,۵۷۷,۹۰۹	۱,۳۷۳,۵۹۵	۵۰,۶۳۲,۲۱۴,۷۲۹,۰۰۰	۴۴,۵۸۵,۵۹۶,۰۴۸,۰۰۰	هزینه های جاری
۱۸/۶	۹۱۱,۲۹۸	۷۶۸,۲۱۲	۲۹,۲۴۱,۸۸۴,۱۰۲,۰۰۰	۲۴,۹۳۵,۴۳۵,۴۰۱,۰۰۰	هزینه های نقدی
۱۲/۰	۸۵۰,۶۲۵	۷۵۴,۱۳۱	۲۷,۲۹۵,۰۱۶,۴۸۷,۰۰۰	۲۴,۴۷۸,۴۰۳,۶۶۸,۰۰۰	سود و زیان شرکت
۳۱/۲	۳۱۸,۱۵۱	۲۴۲,۶۴۹	۱۰,۲۰۸,۸۸۰,۳۷۷,۷۰۳	۷,۸۷۰,۳۰۴,۵۴۳,۸۴۷	حسابها و اسناد دریافتنی تجاری
۸۶/۷	۵۶,۰۵۴	۳۰,۰۲۲	۱,۷۹۸,۶۷۳,۱۰۱,۵۳۱	۹۷۴,۴۹۵,۳۶۲,۵۹۴	خالص تغییرات حسابها و اسناد دریافتنی

نتایج مقایسه اقتصادی منابع داخلی سرمایه ای بر مبنای آحاد مشترکین

نتایج مقایسه اقتصادی منابع داخلی سرمایه ای بر مبنای آحاد مشترکین — سالانه					
شرح	۱۳۹۳	۱۳۹۴	سرنه به ازای آحاد مشترکین (ریال)		رشد %
			۱۳۹۳	۱۳۹۴	
حقوق عمومی — حق انشعاب	۴,۹۳۶,۲۹۷,۵۵۹,۵۷۸	۶,۴۷۱,۳۵۵,۱۲۸,۶۳۸	۳,۱۰۷,۱۸۵	۴,۷۷۱,۰۷۳	۵۳/۵
حقوق عمومی — نصب انشعاب	۲,۷۵۰,۱۹۳,۶۰۷,۰۰۰	۲,۷۹۸,۹۸۷,۵۱۹,۰۰۰	۱,۷۳۱,۱۲۷	۲,۰۶۳,۵۸۲	۱۹/۲
جمع حقوق عمومی	۷,۶۸۶,۴۹۱,۱۶۶,۵۷۸	۹,۲۷۰,۳۴۲,۶۴۷,۶۳۸	۴,۸۳۸,۳۱۲	۶,۸۳۴,۶۵۶	۴۱/۰۰
خالص تغییرات حقوق ملی و اعتبارات عمرانی	۱۸,۹۷۶,۱۲۶,۳۰۲,۶۹۵	۱۴,۲۳۳,۲۰۶,۵۸۴,۴۱۶	۱۱,۹۴۴,۶۴۷	۱۰,۴۹۳,۵۷۹	-۱۲/۱
خالص تغییرات سایر حقوق عمومی	۱۰,۶۴۰,۲۷۷,۰۷۹,۶۶۳	۱۳,۹۱۰,۲۶۵,۱۸۲,۴۹۲	۶,۶۹۷,۵۹۲	۱۰,۲۵۵,۴۸۷	۵۳/۱
جمع کل منابع داخلی و حقوق ملی و اعتبارات	۴۳,۲۸۵,۶۳۸,۶۳۸,۷۹۸	۴۵,۰۴۶,۹۳۲,۵۸۱,۸۱۲	۲۷,۲۴۶,۴۲۹	۳۳,۲۱۱,۳۱۶	۲۱/۹

منابع اقتصادی ماده ۱۱ قانون تشکیل شرکتها از سرنه ۲/۴۰۳/۰۰۰ ریال با ۷۱٪ رشد به ۴/۱۱۰/۰۰۰ ریال به ازاء آحاد مشترک افزایش یافته است .

منابع اقتصادی حاصل از تبصره های ۲ و ۳ از سرنه ۳/۱۸۰/۰۰۰ ریال با ۴۹٪ رشد به ۴/۷۳۰/۰۰۰ ریال به ازاء آحاد مشترک افزایش یافته است .

سهم سال جاری سرنه تقسیط انشعابات به ۳۳ درصد منابع داخلی رسیده است .



شاخصها و نسبت‌های مالی



اطلاعات مربوط به کارکنان

عنوان	واحد سنجش	عملکرد ۹۳	عملکرد ۹۴	افزایش (کاهش)
تعداد کارکنان بخش جاری	نفر	۱۷,۲۶۷	۱۵,۶۴۰	۹-
تعداد کارکنان بخش سرمایه ای	نفر	۱,۸۹۲	۱,۸۵۳	۲-
تعداد کارکنان نصب انشعاب	نفر	۳۹۲	۳۴۵	۱۲-
تعداد کل کارکنان	نفر	۱۹,۵۵۱	۱۷,۸۳۸	۹-
تعداد جذب نیروی انسانی	نفر	۳۱۹	۱۴۸	۵۴-
تعداد ریزش نیروی انسانی	نفر	۱,۴۹۹	۱,۸۲۵	۲۲
تعداد کارکنان شرکتهای خدماتی و قراردادی	نفر	۳,۹۴۱	۳,۸۰۴	۳-
درجه حرفه ای	درصد	۱۸	۱۸	۰
نسبت پوشش سرانه مشترکین	فقره	۱,۶۴۱	۱,۸۱۹	۱۱
نسبت پوشش سرانه مشترکین باپرسنل خدماتی	فقره	۱,۳۶۶	۱,۴۹۸	۱۰

اطلاعات مربوط به درآمدهای شرکت های آب و فاضلاب شهری

عنوان	واحد سنجش	عملکرد ۹۳	عملکرد ۹۴	افزایش (کاهش)
درآمدهای جاری	هزار ریال	۲۰,۱۰۷,۱۹۲,۳۸۰	۲۳,۳۳۷,۱۹۸,۲۴۲	۱۶
درآمدهای سرمایه ای	هزار ریال	۱۳,۸۱۷,۶۷۳,۳۸۹	۲۰,۵۳۲,۰۳۹,۵۴۲	۴۹
جمع کل درآمدها	هزار ریال	۳۳,۹۲۴,۸۶۵,۷۶۹	۴۳,۸۶۹,۲۳۷,۷۸۴	۲۹

اطلاعات مربوط به درآمدهای جاری

عنوان	واحد سنجش	عملکرد ۹۳	عملکرد ۹۴	افزایش (کاهش)
درآمد بخش آب	هزار ریال	۱۷,۰۲۲,۰۹۹,۹۲۳	۱۸,۹۲۲,۳۳۳,۵۱۳	۱۱
درآمد بخش فاضلاب	هزار ریال	۱,۳۳۴,۳۷۸,۳۳۷	۲,۹۷۵,۶۷۶,۲۲۶	۱۲۳
سایر درآمدها	هزار ریال	۱,۷۵۰,۷۱۴,۱۲۰	۱,۴۳۹,۱۸۸,۵۰۳	۱۸-
جمع کل درآمدهای جاری	هزار ریال	۲۰,۱۰۷,۱۹۲,۳۸۰	۲۳,۳۳۷,۱۹۸,۲۴۲	۱۶

اطلاعات مربوط به درآمدهای بخش آب

عنوان	واحد سنجش	عملکرد ۹۳	عملکرد ۹۴	افزایش (کاهش)
درآمد بخش خانگی	هزار ریال	۱۰,۱۰۱,۸۸۸,۳۸۱	۱۰,۵۴۹,۷۷۰,۹۲۰	۴
درآمد بخش غیر خانگی	هزار ریال	۶,۹۲۰,۲۱۱,۵۴۲	۷,۶۵۵,۹۳۱,۲۷۶	۱۱
درآمد حاصل از آبونمان آب	هزار ریال	۰	۷۱۶,۶۳۱,۳۱۷	۱۰۰
جمع کل درآمدهای آب	هزار ریال	۱۷,۰۲۲,۰۹۹,۹۲۳	۱۸,۹۲۲,۳۳۳,۵۱۳	۱۱
سهم بخش خانگی در فروش آب	درصد	۵۹	۵۶	۶-
سهم بخش غیر خانگی در فروش آب	درصد	۴۱	۴۰	۲-
سهم آبونمان آب	درصد	۰	۴	۱۰۰

اطلاعات مربوط به حجم آب فروش رفته

عنوان	واحد سنجش	عملکرد ۹۳	عملکرد ۹۴	افزایش (کاهش)
حجم آب فروش رفته خانگی	هزار متر مکعب	۳,۳۵۰,۰۱۳	۳,۴۳۲,۰۴۷	۲
حجم آب فروش رفته غیر خانگی	هزار متر مکعب	۹۷۱,۳۱۰	۹۶۹,۴۳۵	۰,۲-
مجموع آب فروش رفته	هزار متر مکعب	۴,۳۲۱,۳۲۳	۴,۴۰۱,۴۸۲	۲

اطلاعات بخش هزینه های شرکت های آب و فاضلاب شهری

سهم از کل هزینه ها		افزایش (کاهش)	عملکرد ۹۴	عملکرد ۹۳	واحد سنجش	عنوان
۹۴	۹۳					
۲۵	۲۳	۲۰	۱۲,۴۶۸,۵۲۹,۰۸۴	۱۰,۴۱۴,۷۰۳,۳۲۹	هزار ریال	هزینه نیروی کار
۸	۸	۱۴	۴,۰۹۶,۶۸۷,۱۵۹	۳,۵۸۷,۱۴۳,۳۲۷	هزار ریال	هزینه مواد مصرفی، حیاتی و انرژی
۴۲	۴۴	۹	۲۱,۳۹۰,۳۳۰,۶۲۷	۱۹,۶۵۰,۱۶۰,۶۴۷	هزار ریال	استهلاک
۴	۵	۷	۲,۱۸۵,۹۳۵,۲۳۹	۲,۰۴۴,۱۳۱,۷۸۳	هزار ریال	نگهداشت و تعمیرات
۱۴	۱۲	۳۰	۶,۸۴۲,۶۰۳,۹۴۰	۵,۲۴۶,۶۴۳,۹۸۷	هزار ریال	خدمات قراردادی (حجمی)
۷	۸	۰	۳,۶۴۸,۱۲۸,۶۸۰	۳,۶۴۲,۸۱۲,۹۷۵	هزار ریال	سایر هزینه ها
۱۰۰	۱۰۰	۱۴	۵۰,۶۳۲,۲۱۴,۷۲۹	۴۴,۵۸۵,۵۹۶,۰۴۸	هزار ریال	جمع کل هزینه های جاری

اطلاعات مربوط به سود و زیان شرکت های آب و فاضلاب شهری

عنوان	واحد سنجش	عملکرد ۹۳	عملکرد ۹۴	افزایش (کاهش)
درآمدها	هزار ریال	۲۰،۱۰۷،۱۹۲،۳۸۰	۲۳،۳۳۷،۱۹۸،۲۴۲	۱۶
هزینه ها	هزار ریال	۴۴،۵۸۵،۵۹۶،۰۴۸	۵۰،۶۳۲،۲۱۴،۷۲۹	۱۴
سود (زیان)	هزار ریال	۲۴،۴۷۸،۴۰۳،۶۶۸-	۲۷،۲۹۵،۰۱۶،۴۸۷-	۱۲

اطلاعات مربوط به مشترکین اب شرکت های آب و فاضلاب شهری

عنوان	واحد سنجش	عملکرد ۹۳	عملکرد ۹۴	افزایش (کاهش)
متوسط نرخ فروش آب خانگی	ریال	۳,۰۱۵	۳,۰۷۴	۲
متوسط نرخ فروش آب غیر خانگی	ریال	۷,۱۲۵	۷,۸۹۷	۱۱
متوسط نرخ فروش آب	ریال	۳,۹۳۹	۴,۲۹۹	۹
بهای تمام شده یک متر مکعب آب در نقطه سربه سر	ریال	۷,۹۸۱	۸,۸۶۱	۱۱
زیان یک متر مکعب آب فروش رفته	ریال	۴,۰۵۴-	۴,۵۶۲-	۱۳

اطلاعات مربوط به مشترکین فاضلاب شرکت های آب و فاضلاب شهری

عنوان	واحد سنجش	عملکرد ۹۳	عملکرد ۹۴	افزایش (کاهش)
متوسط نرخ فروش فاضلاب خانگی	ریال	۶۸۹	۱,۱۴۴	۶۶
متوسط نرخ فروش فاضلاب غیر خانگی	ریال	۲,۸۲۴	۶,۰۹۲	۱۱۶
متوسط نرخ فروش فاضلاب	ریال	۹۲۳	۱,۷۸۶	۹۳
بهای تمام شده یک متر مکعب فاضلاب در نقطه سربه سر	ریال	۶,۸۰۹	۶,۶۹۶	۲-
زیان یک متر مکعب فاضلاب فروش رفته	ریال	۵,۸۸۶-	۴,۹۱۱-	۱۷-

اطلاعات مربوط به مشترکین شرکت های آب و فاضلاب شهری

عنوان	واحد سنجش	عملکرد ۹۳	عملکرد ۹۴	افزایش (کاهش)
آحاد جدید آب	فقره	۷۴۶،۱۷۱	۵۹۶،۹۳۳	۲۰-
آحاد مشترکین آب پایان دوره	فقره	۲۲،۱۸۳،۳۸۱	۲۳،۳۳۲،۵۶۰	۵
آحاد جدید فاضلاب	فقره	۸۴۲،۵۰۱	۷۳۷،۳۱۶	۱۲-
آحاد مشترکین فاضلاب پایان دوره	فقره	۹،۹۰۴،۷۹۰	۱۰،۹۶۵،۷۸۵	۱۱

اطلاعات مربوط به بخش هزینه های شرکت های آب و فاضلاب شهری

سهم از کل هزینه ها		افزایش (کاهش)	عملکرد ۹۴	عملکرد ۹۳	واحد سنجش	عنوان
۹۴	۹۳					
۱۱-	۱۰-	۲	۴,۰۱۱,۲۷۹,۴۴۹-	۳,۹۴۸,۵۷۲,۰۳۹-	هزار ریال	سرمایه در گردش حاصل از عملیات مستمر
۲۸	۱۹	۳۶	۱۰,۴۴۷,۴۸۴,۹۳۳	۷,۶۸۶,۴۹۱,۱۶۷	هزار ریال	حق و نصب انشعاب
۳۸	۴۷	۲۵-	۱۴,۲۲۹,۰۹۶,۲۹۴	۱۹,۰۸۵,۸۰۵,۷۵۸	هزار ریال	اعتبارات عمرانی
۱۶	۱۳	۲۲	۶,۱۷۰,۸۹۶,۹۱۰	۵,۰۵۵,۳۰۳,۴۷۴	هزار ریال	منابع حاصل از تبصره ۲ و ۳ حق انشعاب
۱	۰	۷,۰۴۰	۵۲۲,۰۳۰,۶۸۱	۷,۳۱۱,۰۱۴	هزار ریال	منابع حاصل از تبصره ۲ و ۳ آب بها
۱۷	۹	۶۳	۶,۲۱۸,۲۰۸,۴۲۰	۳,۸۱۸,۷۶۱,۳۴۱	هزار ریال	ماده ۱۱ قانون تشکیل شرکتها
۱۱	۲۲	۵۵-	۳,۹۶۲,۸۵۶,۵۹۴	۸,۷۱۸,۴۷۵,۴۱۰	هزار ریال	سایر منابع سرمایه ای

گزارش وضعیت بدهی شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت آب

میلیون ریال

شرکت	ی ابتدای سال ۱۵	مصرفی	پرداختی	مانده بدهی
شرکت آب منطقه ای	۲,۴۶۶,۰۵۲	۵۹۴,۸۸۵	۵۲۷,۷۰۴	۲,۵۳۳,۲۳۳
شرکت توزیع برق	۳,۷۵۰,۲۹۲	۷۰۴,۵۶۵	۵۱۲,۲۴۳	۳,۹۴۲,۶۱۴
جمع	۶,۲۱۶,۳۴۴	۱,۲۹۹,۴۵۰	۱,۰۳۹,۹۴۷	۶,۴۷۵,۸۴۷

گزارش تکلیف پرداخت به شرکت آب منطقه ای

میلیون ریال

تکلیف ماهانه	تکلیف ۵ ماهه	پرداختنی	درصد پرداخت
۱۲۷,۰۸۲	۶۳۵,۴۱۰	۵۲۸,۲۰۴	۸۳

گزارش بدهی شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت آب منطقه ای تا
پایان مرداد ماه ۱۳۹۵

نام استان	بدهی ابتدای سال ۱۳۹۵	مصرفی	پرداختی	مانده
یزد	۱۶۸،۷۱۹	۲۷،۱۵۹	۱۳،۰۰۰	۱۸۲،۸۷۸
هرمزگان	۷۳،۳۴۱	۲۵،۳۱۴	۲۲،۰۳۶	۷۶،۶۱۹
مشهد	۴۲۸،۹۲۸	۶۳،۲۱۸	۷۶،۰۰۰	۴۱۶،۱۴۶
مازندران	۲۰،۱۸۵	۶،۳۷۴	۷،۵۰۰	۱۹،۰۵۹
گیلان	۸۰،۶۲۴	۱۲،۱۴۰	۱۵،۶۰۰	۷۷،۱۶۴
گلستان	۱۷،۲۴۷	۴،۰۳۳	۳،۰۰۰	۱۸،۲۸۰
کهگیلویه و بویر احمد	۱۱،۰۹۰	۱،۳۲۸	۱،۰۰۰	۱۱،۴۱۸

گزارش بدهی شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت آب منطقه ای تا
پایان مرداد ماه ۱۳۹۵

نام استان	بدهی ابتدای سال ۱۳۹۵	مصرفی	پرداختی	مانده
کرمانشاه	۳۱،۷۸۳	۱،۳۱۶	۱۱،۸۲۸	۲۱،۲۷۱
کردستان	۱۲،۸۵۴	۳۲۲	۷،۵۰۰	۵،۶۷۶
کاشان	۴۵،۱۶۰	۵،۴۳۸	۵،۴۰۰	۴۵،۱۹۸
قم	۳۸،۰۲۳	۲۶،۴۰۷	۱۷،۰۰۰	۴۷،۴۳۰
قزوین	۸،۶۵۶	۴،۲۰۰	۲،۵۰۰	۱۰،۳۵۶
فارس	۸۸،۳۳۷	۸،۶۰۶	۷،۵۸۵	۸۹،۳۵۸
شیراز	۹۶،۳۲۱	۶،۲۸۸	۲۸،۵۰۰	۷۴،۱۰۹
خراسان جنوبی	۱۱،۵۰۳	۲،۱۴۸	۷۱۴	۱۲،۹۳۷

**گزارش بدهی شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت آب منطقه ای تا
پایان مرداد ماه ۱۳۹۵**

نام استان	بدهی ابتدای سال ۱۳۹۵	مصرفی	پرداختی	مانده
چهارمحال و بختیاری	۱۵،۵۱۵	۱،۲۷۴	۲،۰۰۰	۱۴،۷۸۹
بوشهر	۹۴،۴۲۶	۷،۵۰۳	۱،۶۵۰	۹۷،۷۷۹
ایلام	۸،۱۲۷	۲،۳۱۰	۲،۰۰۰	۸،۴۳۷
اهواز	۱۳،۸۶۰	۴،۵۲۹	۵،۱۰۵	۱۳،۲۸۴
البرز	۴۳،۹۴۰	۱۹،۶۸۱	۲۱،۵۰۰	۴۲،۱۲۱
همدان	۱۲،۸۷۱	۵،۷۲۴	۶،۶۰۰	۱۱،۹۹۴
لرستان	۲،۸۰۰	۳،۹۱۲	۱،۰۰۰	۵،۷۱۲
سیستان و بلوچستان	۳۰،۳۸۸	۶،۲۴۵	۲،۵۰۰	۳۴،۱۳۳
خراسان رضوی	۴۲،۳۳۷	۶،۱۰۵	۲،۵۰۰	۴۵،۹۴۲

گزارش بدهی شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت آب منطقه ای تا پایان مرداد ماه ۱۳۹۵

نام استان	بدهی ابتدای سال ۱۳۹۵	مصرفی	پرداختی	مانده
تهران	۳۳۸,۰۵۵	۹۵,۱۰۴	۱۱۹,۸۰۴	۳۱۳,۳۵۵
اصفهان	۱۲۳,۳۶۶	۱۷,۰۰۷	۵۳,۴۶۵	۸۶,۹۰۸
آذربایجان غربی	۶,۸۲۵	۱۲,۴۵۲	۱۴,۷۴۲	۴,۵۳۵
آذربایجان شرقی	۱۳۶,۸۶۴	۳۶,۷۲۳	۴۴,۰۰۰	۱۲۹,۵۸۷
اردبیل	۲۷,۵۷۰	۴,۵۲۳	۴,۳۲۴	۲۷,۷۶۹
کرمان	۱۷,۲۲۵	—	۶,۰۴۶	۱۱,۱۷۹
مرکزی	۱۰۵,۸۳۹	۹,۲۱۲	۹,۹۰۵	۱۰۵,۱۴۶
خلیج فارس	۲۲,۳۶۳	۲,۴۵۳	۲,۰۰۰	۲۲,۸۱۶
جمع کل	۲,۴۶۶,۰۵۲	۵۹۴,۸۸۵	۵۲۵,۲۰۴	۲,۳۹۳,۲۳۳

گزارش بدهی شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت توزیع برق تا
پایان مرداد ماه ۱۳۹۵

نام استان	بدهی ابتدای سال ۱۳۹۵	مصرفی	پرداختی	مانده
یزد	---	۷,۰۲۵	۷,۰۲۵	---
هرمزگان	۲۰,۷۸۶	۹,۹۸۰	---	۳۰,۷۶۶
مشهد	۳,۷۵۵	۱۶,۶۲۵	۲۰,۳۳۰	۵۰
مازندران	۸۰,۱۴۰	۱۱,۱۳۴	۹,۶۷۳	۸۱,۶۰۱
گیلان	۱۰۷,۷۸۴	۷,۹۲۶	۱,۷۳۲	۱۱۳,۹۷۷
گلستان	۸۷,۶۱۱	۹,۹۶۵	۷,۳۸۹	۹۰,۱۸۷
کهگیلویه و بویر احمد	۶۳,۰۱۴	۶,۹۹۹	۱,۰۰۰	۶۹,۰۱۳
کرمانشاه	۱۵۷,۶۲۶	۶,۷۷۶	۱۸,۴۸۸	۱۴۵,۹۱۴

گزارش بدهی شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت توزیع برق تا پایان مرداد ماه ۱۳۹۵

نام استان	بدهی ابتدای سال ۱۳۹۵	مصرفی	پرداختی	مانده
کردستان	۶۲،۴۷۹	۱۳،۶۱۱	۱۳،۹۳۹	۶۲،۱۵۱
کاشان	۲۹،۸۸۳	۳،۳۷۳	۴،۲۰۶	۲۹،۰۵۰
قم	۳۰،۵۵۹	۵،۶۴۷	۸،۰۹۰	۲۸،۱۱۶
قزوین	۵۵،۷۹۴	۱۱،۴۵۱	۳،۸۷۸	۶۳،۳۶۷
فارس	۹۱،۰۳۲	۲۱،۶۳۹	۱۵،۸۴۸	۹۶،۸۲۳
شیراز	۲۶،۶۹۷	۸،۸۵۳	۱۲،۵۲۴	۲۳،۰۲۶
سمنان	۵۶،۵۰۱	۸،۵۵۹	۵۰	۶۵،۰۱۰
زنجان	۲۸،۶۳۸	۷،۵۰۹	۴،۱۲۰	۳۲،۰۲۷
خوزستان	۴۵۰،۵۹۹	۲۱،۵۴۳	۵۲	۴۷۲،۰۹۰
خراسان شمالی	۸،۵۲۸	۱،۸۵۲	۱،۹۵۹	۸،۴۲۱

**گزارش بدهی شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت توزیع برق تا
پایان مرداد ماه ۱۳۹۵**

نام استان	بدهی ابتدای سال ۱۳۹۵	مصرفی	پرداختی	مانده
خراسان جنوبی	۳۷،۷۰۲	۵،۴۱۵	۸۹۸	۴۲،۲۱۹
چهارمحال و بختیاری	۴۲،۸۹۴	۱،۵۸۸	۹۸۱	۴۳،۵۰۱
بوشهر	۳۸،۶۹۴	۴،۳۵۹	۴،۰۰۸	۳۹،۰۴۵
ایلام	۱۳۳،۵۸۳	۱۸،۹۴۰	۵،۶۱۰	۱۴۶،۹۱۳
اهواز	۷۱،۳۷۰	۸،۰۲۲	۱۳،۳۵۷	۶۶،۰۳۵
البرز	۱۷۳،۰۳۴	۳۳،۲۰۵	۴۳،۴۹۳	۱۶۲،۷۴۶
همدان	۱۰۴،۴۲۹	۱۰،۳۷۷	۱۴،۳۹۰	۱۰۰،۴۱۶
لرستان	۹۷،۹۷۷	۱۱،۰۵۰	—	۱۰۹،۰۲۷
سیستان و بلوچستان	۱۰۶،۵۹۴	۱۱،۵۳۵	۵،۸۰۲	۱۱۲،۳۲۷
خراسان رضوی	۱۸۵،۱۸۴	۱۹،۴۷۷	۱۵،۳۳۸	۱۸۹،۳۲۲

گزارش بدهی شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت توزیع برق تا پایان مرداد ماه ۱۳۹۵

نام استان	بدهی ابتدای سال ۱۳۹۵	مصرفی	پرداختی	مانده
تهران	۸۳۲،۴۲۸	۶۵،۵۹۳	۱۲۲،۳۲۳	۷۷۵،۶۹۸
اصفهان	۹۳،۶۳۳	۸،۳۶۹	۲۵،۴۷۱	۷۶،۵۳۱
آذربایجان غربی	۳۲،۴۷۴	۲۶،۳۶۱	۲۱،۲۸۹	۳۷،۵۴۶
آذربایجان شرقی	۵۶،۲۴۸	۱۶،۴۵۳	۱۲،۵۰۰	۶۰،۲۰۱
اردبیل	۴۲،۴۲۱	۹،۷۴۷	۲،۱۵۰	۵۰،۰۱۸
کرمان	۹۴،۰۳۴	۱۶،۵۳۲	۲۰،۸۳۰	۸۹،۷۳۶
مرکزی	۱۱۵،۹۳۰	۸،۰۰۰	۶۲،۶۰۷	۶۱،۳۲۳
خلیج فارس	۱۳۰،۲۳۸	۹،۰۷۵	۱۰،۸۹۳	۱۲۸،۴۲۰
جمع	۳،۷۵۰،۲۹۲	۷۰۴۵۶۵،	۵۱۲،۲۴۳	۳،۷۰۲،۶۱۴

گزارش تکلیف پرداخت شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت آب منطقه ای تا پایان مرداد ماه ۱۳۹۵

نام استان	تکلیف ماهانه	تکلیف ۵ ماهه	پرداختی	درصد پرداختی	میلیون ریال
یزد	۷,۵۰۰	۳۷,۵۰۰	۱۳,۰۰۰	۳۵	
هرمزگان	۵,۸۳۳	۲۹,۱۶۵	۲۲,۰۳۶	۷۶	
مشهد	۱۲,۹۱۷	۶۴,۵۸۵	۷۶,۰۰۰	۱۱۸	
مازندران	۲,۵۰۰	۱۲,۵۰۰	۷,۵۰۰	۶۰	
گیلان	۲,۷۵۰	۱۳,۷۵۰	۱۵,۶۰۰	۱۱۳	
گلستان	۱,۰۰۰	۵,۰۰۰	۳,۰۰۰	۶۰	
کهگیلویه و بویر احمد	۴۱۷	۲,۰۸۵	۱,۰۰۰	۴۸	
کرمانشاه	۲,۰۸۳	۱۰,۴۱۵	۱۱,۸۲۸	۱۱۴	
کردستان	۱,۶۶۷	۸,۳۳۵	۷,۵۰۰	۹۰	

گزارش تکلیف پرداخت شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت آب منطقه ای تا پایان مرداد ماه ۱۳۹۵

نام استان	تکلیف ماهانه	تکلیف ۵ ماهه	پرداختی	درصد پرداختی
کاشان	۸۳۳	۴,۱۶۵	۵,۴۰۰	۱۳۰
قم	۴,۵۸۳	۲۲,۹۱۵	۱۷,۰۰۰	۷۴
قزوین	۱,۵۰۰	۷,۵۰۰	۲,۵۰۰	۳۳
فارس	۱,۶۶۷	۸,۳۳۵	۷,۵۸۵	۹۱
شیراز	۳,۷۵۰	۱۸,۷۵۰	۲۸,۵۰۰	۱۵۲
سمنان	۸۳۳	۴,۱۶۵	۵۰۰	۱۲
زنجان	۹۱۷	۴,۵۸۵	۵,۰۰۰	۱۰۹
خوزستان	---	---	---	---
خراسان شمالی	---	---	۱,۴۰۰	---

گزارش تکلیف پرداخت شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت آب منطقه ای تا پایان مرداد ماه ۱۳۹۵

نام استان	تکلیف ماهانه	تکلیف ۵ ماهه	پرداختی	درصد پرداختی
خراسان جنوبی	۸۳۳	۴,۱۶۵	۷۱۴	۱۷
چهارمحال و بختیاری	۵۸۳	۲,۹۱۵	۲,۰۰۰	۶۹
بوشهر	۳۳۳	۱,۶۶۵	۱,۶۵۰	۹۹
ایلام	۴۱۷	۲,۰۸۵	۲,۰۰۰	۹۶
اهواز	۳,۳۳۳	۱۶,۶۶۵	۵,۱۰۵	۳۱
البرز	۳,۷۵۰	۱۸,۷۵۰	۲۱,۵۰۰	۱۱۵
همدان	۱,۲۵۰	۶,۲۵۰	۶,۶۰۰	۱۰۶
لرستان	۱,۵۰۰	۷,۵۰۰	۱,۰۰۰	۱۳
سیستان و بلوچستان	۸۳۳	۴,۱۶۵	۲,۵۰۰	۶۰

گزارش تکلیف پرداخت شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت آب منطقه ای تا پایان مرداد ماه ۱۳۹۵

نام استان	تکلیف ماهانه	تکلیف ۵ ماهه	پرداختی	درصد پرداختی
خراسان رضوی	۸۳۳	۴,۱۶۵	۲,۵۰۰	۶۰
تهران	۲۹,۱۶۷	۱۴۵,۸۳۵	۱۱۹,۸۰۴	۸۲
اصفهان	۹,۱۶۷	۴۵,۸۳۵	۵۳,۴۶۵	۱۱۷
آذربایجان غربی	۲,۹۱۷	۱۴,۵۸۵	۱۴,۷۴۲	۱۰۱
آذربایجان شرقی	۱۴,۱۶۷	۷۰,۸۳۵	۴۴,۰۰۰	۶۲
اردبیل	۸۳۳	۴,۱۶۵	۴,۳۲۴	۱۰۴
کرمان	۱,۸۳۳	۹,۱۶۵	۶,۰۴۶	۶۶
مرکزی	۲,۵۰۰	۱۲,۵۰۰	۹,۹۰۵	۷۹
خلیج فارس	۲,۰۸۳	۱۰,۴۱۵	۲,۰۰۰	۱۹
جمع کل	۱۲۷,۰۸۲	۶۳۵,۴۱۰	۵۲۵,۲۰۴	۸۳

گزارش تکلیف پرداخت شرکتهای آب و فاضلاب شهری به شرکت آب منطقه ای تا پایان مرداد ماه ۱۳۹۵

نام استان	تکلیف ماهانه	تکلیف ۵ ماهه	پرداختی	درصد پرداختی
یزد	۷,۵۰۰	۳۷,۵۰۰	۱۳,۰۰۰	۳۵
هرمزگان	۵,۸۳۳	۲۹,۱۶۵	۲۲,۰۳۶	۷۶
مشهد	۱۲,۹۱۷	۶۴,۵۸۵	۷۶,۰۰۰	۱۱۸
مازندران	۲,۵۰۰	۱۲,۵۰۰	۷,۵۰۰	۶۰
گیلان	۲,۷۵۰	۱۳,۷۵۰	۱۵,۶۰۰	۱۱۳
گلستان	۱,۰۰۰	۵,۰۰۰	۳,۰۰۰	۶۰
کهگیلویه و بویر احمد	۴۱۷	۲,۰۸۵	۱,۰۰۰	۴۸
کرمانشاه	۲,۰۸۳	۱۰,۴۱۵	۱۱,۸۲۸	۱۱۴
کردستان	۱,۶۶۷	۸,۳۳۵	۷,۵۰۰	۹۰

با تشکر از توجه حضار محترم

